

FINANZWESEN & FINTECH

Ein Schweizer Banktechnologie-Anbieter: Der Weg zur cloud-nativen Kernbankenplattform

Die Kernbankenplattform für Dutzende Schweizer Retailbanken wird cloud-nativ, ohne Regelkonformität oder Betrieb zu gefährden.

KUNDE

Schweizer Banktechnologie-Anbieter

VON

Gradion

DAUER

Laufend

BRANCHE

Finanzwesen & Fintech

Kundenkontext

Ein Schweizer Banktechnologie-Anbieter bildet das technologische Rückgrat für Dutzende kleiner und mittelgroßer Retailbanken im Land. Mit mehr als 300 Spezialisten und einer eigenen Kernbankenplattform verarbeitet das Unternehmen täglich rund 500.000 Transaktionen. Das Produktportfolio reicht von Kernbankensystemen über digitale Bankkanäle bis zu Arbeitsplatzlösungen für Bankmitarbeiter und dem Betrieb von Cloud-Plattformen. Es unterliegt der Aufsicht der FINMA und den Anforderungen der Schweizer Datensouveränität, die vorschreiben, dass alle Systeme in der Schweizer Rechtshoheit bleiben. Getragen von einer großen Schweizer Kantonalbankengruppe, hat sich das Unternehmen einen Namen für Präzision, Verlässlichkeit und eine geradezu obsessive Regelkonformität gemacht.

Die Herausforderung

Die Kernbankenplattform des Unternehmens war zuverlässig und regelkonform, aber zunehmend unbeweglich geworden. Über Jahre hinweg hatte sich die Stabilität so verfestigt, dass sie zur Bremse wurde: Das System war zu starr für schnelle Anpassungen, zu teuer in der Erweiterung und architektonisch nicht mehr auf dem Weg, den die Banktechnologie insgesamt einschlug. Es ging dabei nicht um das Überleben der Plattform, sondern um ihre Zukunftsfähigkeit - sie musste cloud-nativ werden, ohne die regulatorische Integrität und die über Jahrzehnte aufgebaute Betriebskontinuität aufzugeben.

Das technische Ausmaß der Aufgabe war beträchtlich: Mehr als 300 einzelne Bankanwendungen waren rund um das bestehende System entstanden. Jeder Migrationsansatz musste jede Anwendung, jeden Integrationspunkt und jeden Datenfluss berücksichtigen und dabei die Leistung und Regelkonformität wahren, die von einer produktiven Bankinfrastruktur erwartet wird. Eine einzige Störung der Transaktionsverarbeitung hätte unmittelbar die Retailkunden von Dutzenden Partnerinstituten betroffen.

Neben der Technik stand eine kulturelle Herausforderung: Eine Organisation, seit Jahrzehnten an den klassischen On-Premise-Betrieb gewöhnt, musste gezielt befähigt werden, sich in einer cloud-nativen Umgebung sicher zu bewegen. Eine technische Migration ohne organisatorische Bereitschaft hätte am Ende eine Cloud-Plattform hervorgebracht, die von einer Belegschaft betrieben wird, die weiterhin in On-Premise-Kategorien denkt.

Die Schweizer Regulierung fügte eine weitere Ebene der Komplexität hinzu: Die FINMA-Anforderungen zur Datensouveränität schließen ein Auslagern von Bankdaten ins Ausland aus, und die Instant-Payments-Vorgabe, wonach Schweizer Banken bis November 2026 regelkonform sein müssen, setzte der Transformation eine feste, nicht verschiebbare Frist.

Der Ansatz

Gradion trat als strategischer Transformationspartner an und brachte einen technischen Berater, einen Projektmanager beziehungsweise Product Owner und einen KI-Entwickler in ein achtwöchiges, strukturiertes Engagement ein.

Die Arbeit begann mit einer eingehenden Überprüfung der Systemarchitektur über alle mehr als 300 Kernbankanwendungen hinweg. Gradion bewertete das gesamte Ökosystem auf regulatorische Prüfbereitschaft und langfristige Cloud-Kompatibilität und schuf damit eine klare, umfassende Ausgangsbasis, bevor überhaupt Entscheidungen zur Migration getroffen wurden.

Auf dieser Grundlage entwarf Gradion, zusammen mit den internen Teams des Kunden und externen Fachleuten, eine sichere, regelkonforme Multi-Cloud-Infrastruktur auf Microsoft Azure und Google Cloud. Jede Entwurfsentscheidung folgte von Anfang an den Anforderungen der FINMA - Datensouveränität, Prüfungsrechte und Leistungskennzahlen wurden von Beginn an mitgedacht statt nachträglich angepasst.

Anstatt in einem einzigen disruptiven Schritt umzustellen, entwarf Gradion einen hybriden Betriebsrahmen, der es erlaubte, die Altsysteme während der gesamten Übergangszeit parallel zu den neuen Cloud-Umgebungen weiterlaufen zu lassen. Dieser Ansatz sicherte in jeder Phase einer fünf- bis siebenjährigen Migrationsroadmap Leistung und Regelkonformität, mit eingebauter Kapazität für Kurskorrekturen, während sich Technologie und Regulierung weiterentwickelten.

Um die kulturelle Herausforderung zu bewältigen, entwarf Gradion ein internes Schulungs- und Zertifizierungsprogramm, das die Teams mit den Cloud-Kenntnissen und der Betriebshaltung ausstattete, die für den eigenständigen Betrieb des künftigen Systems nötig sind - mit dem Ziel, den Kunden von einem externen Partner für den laufenden Betrieb unabhängig zu machen.

Ergebnisse

Das Engagement lieferte die Architektur, die Validierung der Regelkonformität und die betriebliche Grundlage für eine mehrjährige Transformation - ohne Unterbrechung der laufenden Bankdienstleistungen. Mehr als 300 Anwendungen wurden mit abgeschlossener Prüfbereitschaft und Cloud-Kompatibilitätsbewertung überprüft. Auf Microsoft Azure und Google Cloud entstand eine Multi-Cloud-Grundlage, die die FINMA-Anforderungen an Datensouveränität und Regelkonformität erfüllt, ergänzt um eine fünf- bis siebenjährige Migrationsroadmap mit gestaffelter Reihenfolge, Entscheidungspunkten und eingebauter Kapazität für Kurskorrekturen.

Für die Partner-Retailbanken gab es keine Unterbrechung: Die tägliche Transaktionsverarbeitung lief während des gesamten Engagements weiter. Die internen Teams wurden durch das Schulungsprogramm zertifiziert und cloud-bereit gemacht, und ein Weg zu Instant Payments wurde festgelegt, abgestimmt auf die Schweizer Compliance-Frist im November 2026.

Das Unternehmen befindet sich nun auf einem festgelegten Weg zu einem modernen, cloud-nativen Anbieter von Banktechnologie - positioniert, um Innovation im Schweizer und europäischen Bankwesen mitzugestalten und dabei vollständig regelkonform zu bleiben. Der Auftrag läuft weiter.

300+

geprüfte Bankanwendungen

5-7

Jahre Dauer der Migrationsroadmap

Leistungen & Einsatzmodell

Leistung

Architekturaudit (mehr als 300 Anwendungen)

Regelkonformer Multi-Cloud-Aufbau

Hybride Migrationsplanung

Schulungs- und Zertifizierungsprogramm für Mitarbeiter

Instant-Payments-Umsetzung

Gestaltung der Regelkonformität (FINMA)

Technische Umsetzung

- Microsoft Azure
- Google Cloud Platform
- Microsoft Cloud Adoption Framework
- Hybrider Cloud-Betriebsrahmen
- FINMA-Rundschreiben 2018/3 und Vorgaben zur Datensouveränität

Einsatzmodell: Strategische Beratungs- und Umsetzungsleistung.

Teamzusammensetzung: Nicht angegeben

Bereit für eine Cloud-Transformation, die Regelkonformität und Betrieb gleichzeitig sichert?

Sicher, regelkonform und ohne Betriebsunterbrechung in die Cloud.

23

Jahre Erfahrung

ISO

27001 · Gradion Pte. Ltd.

3

Regionen: DACH, SEA, Afrika

Kontakt: sales@gradion.com



Gradion Pte. Ltd. (Singapur) ist ISO/IEC 27001-zertifiziert · Zertifikat-Nr. IS 824945