



Senior Aerospace Thailand (SAT), subsidiary of Senior plc · Sản xuất / Hàng không vũ trụ Quĩ phòng · Chonburi, Thái Lan · đang triển khai

Senior Aerospace Thailand: Tăng hiệu quả vận hành 400% nhờ mở rộng iA khi triển khai, không cần thay thế hệ thống. đã triển khai ERP vào vận hành chỉ trong vài tuần.

400%

hiệu quả vận hành tăng cao

BỐI CẢNH KHÁCH HÀNG

Senior Aerospace Thailand (SAT) là một công ty sản xuất chính xác tại Chonburi, Thái Lan, hoạt động với cách là công ty con của Senior plc — một tập đoàn công nghiệp và hàng không vũ trụ nổi tiếng tại Anh. SAT sản xuất các linh kiện và hệ thống công nghệ cao cho các nhà sản xuất thiết bị gốc (OEM) trong các lĩnh vực hàng không vũ trụ quân sự, phòng thí nghiệm và năng lượng.

Cụ thể vận hành hai dây chuyền sản xuất riêng biệt — Aero Structure (AS) và Aero Engine (AE) — phải đáp ứng khách hàng OEM toàn cầu có yêu cầu khắt khe, nên chính xác kích thước và không truy xuất trong vận hành là các yêu cầu không thể thiếu.

THÁCH THỨC

SAT đã đầu tư vào hệ thống ERP của doanh nghiệp Infor Syteline để quản lý lịch sản xuất, tổ kho và phân bổ liên phòng ban. Tuy nhiên, khoản đầu tư này không mang lại hiệu quả đáng kể. Giao diện hệ thống quá phức tạp khiến nhân viên thực hiện công việc ngoài hệ thống còn diễn ra nhiều. Dữ liệu sản xuất quay trở lại Google Sheets. Các phòng ban vận hành rời rạc. Việc phân bổ liên chế nung phải dựa vào các kênh không chính thức thay vì một bộ tranh vận hành chung.

Hiệu quả vận hành là có thể tăng cường nếu sản xuất chế tạo 55%, trong khi mức tiêu thụ là 95%. Khoảng cách 40 iA phần mềm này phản ánh phần lớn lỗi hệ thống thoát trở lại từ mức sản xuất mà sản xuất gần như chỉ thực hiện các cam kết giao hàng cho OEM. Vấn đề không phải là SAT thiếu hệ thống, mà là hệ thống hiện có đã lỗi lạc trong thời đại số trên danh nghĩa vận hành các iA.

Bằng cách áp dụng theo hướng loại bỏ Infor Syteline và chuyển đổi sang iA kéo theo mở rộng triển khai, chi phí đầu tư và khoảng trống chuyển đổi từ mức sản xuất sản phẩm OEM hàng không vũ trụ không thể chấp nhận. Thách thức thử nghiệm xây dựng nên hệ thống mà không làm gián đoạn sản xuất. Sau khi làm việc với nhà cung cấp phần mềm vận hành có iA, SAT tìm thấy Gradion — không chỉ là nhà cung cấp phần mềm, mà còn là một nhà cung cấp công nghiệp kinh nghiệm thử nghiệm và chuyển đổi.

GIẢI PHÁP

Gradion không chỉ là một chuyên gia làm việc trở lại từ nhà máy của SAT ở Chonburi trong bốn ngày. iA trở lại quan sát quy trình làm việc phần mềm và lãnh đạo và các nhân viên chuyển đổi từ thói quen hoàn toàn dựa vào quy trình sản xuất khu vực cho đến rõ ràng: sử dụng phần mềm ERP để

khối nhân viên phải quay lại sản xuất bằng tính thực công. Giải pháp không phải là thay thế Infor Syteline mà là xây dựng mô hình giao dịch mới cho hệ thống hiện có.

Quy trình chi trả sẽ được đơn giản hóa, không thay thế mô hình mới mà chỉ thay đổi quy trình sau đó.

Gradion sẽ thực hiện xây dựng mô hình mới dựa trên các yêu cầu, hợp đồng và nhu cầu trung tâm của khách hàng để các bộ phận trong nhà máy. Các quy trình hiện tại sẽ được chính xác bao gồm:

Nguồn dữ liệu duy nhất: Dữ liệu các công việc theo dõi bên ngoài sẽ được nhập vào bằng các khiếm khuyết, loại bỏ môi trường Google Sheets phân mảnh.

Quy trình tiếp nhận Infor Syteline: Bằng các khiếm khuyết trong quy trình vận hành ERP hiện có theo thời gian thực, cung cấp cho các yêu cầu khách hàng hiện tại để tiếp nhận mà không cần phải thay đổi quy trình bên dưới.

Phân tích dữ liệu theo dõi: Các dây chuyền sản xuất AS và AE có thể xem dữ liệu riêng biệt giúp việc theo dõi và quản lý ngoại lệ nhanh chóng và chính xác hơn.

Tính năng cộng tác thời gian thực: Chế độ bình luận tích hợp cho phép các bộ phận chia sẻ và phản hồi trạng thái, giảm các vấn đề và phản hồi trở lại trong quy trình – thay thế các hình thức giao tiếp không chính thức để phát sinh do hệ thống công cụ.

Sự tham gia của các bên liên quan là yếu tố then chốt để việc áp dụng thành công. Bằng cách thu hút người dùng ngay từ quá trình thiết kế, Gradion đã đảm bảo giao dịch mới phản ánh đúng quy trình làm việc thực tế, không phải phiên bản lý tưởng hóa.

KẾT QUẢ

400%

tăng hiệu quả vận hành

Bằng các khiếm khuyết đã thay đổi cách vận hành nhà máy của SAT:

Tăng 400% hiệu quả vận hành – kết quả nổi bật từ việc tối ưu hóa và phản hồi.

Triển khai ERP hoàn tất trong vài tuần, không phải vài tháng – chu trình xây dựng và triển khai nhanh hơn đáng kể so với việc thay thế toàn bộ hệ thống.

Hiện tại đã xử lý trở lại – quy trình vận hành thời gian thực Infor Syteline đã thay thế việc theo dõi thực công, cập nhật ngoại lệ.

Cải thiện phản hồi liên phòng ban – giám sát công việc chung và bình luận trong hệ thống đã thay thế giao tiếp phân mảnh.

Sự đồng thuận cao từ nhân viên – việc thu hút các bên liên quan trong quá trình thiết kế đã tạo ra sự chấp nhận thay vì phản đối.

Điểm này đã chứng minh rằng nguyên tắc quan trọng vượt ngoài phạm vi của nó: giải pháp mang lại hiệu quả cao hơn những gì không phải là một hệ thống mới mà là mô hình giao dịch mới cho hệ thống hiện có.

"Chúng tôi đã sẵn sàng trở lại sản xuất chuyên nghiệp của mình với Gradion (trước đây là NFQ Thailand). Họ đã cung cấp cho chúng tôi chuyên môn sâu rộng và các giải pháp vượt trội để công việc của chúng tôi chuyển từ Infor Cloudsuite Industrial sang giúp tăng trưởng và nâng cao hiệu quả của chúng tôi. Xin gửi lời khen ngợi đến họ!"

Soonthorn Tharnpipitchai

Giám đốc Chung Củng cố

ĐỀ XUẤT VÀ CUNG CẤP

- Giải pháp tối ưu hóa
- Thiết kế sinh thái phần mềm nhà máy

CÔNG NGHỆ ĐANG

- Infor Syteline ERP
- Infor Cloudsuite Industrial

- Quản lý và phân tích dữ liệu
- Tích hợp hóa giao diện ERP
- Quản lý thay iẤ trên sẤ tham gia cạ các bên liên quan
- Bắg iẤ khi sẤ xuẤ thẤ gian thố tùy chấ
- Tích hạp dữ liệu tấ các công cầ heo dố bên ngoài

Sự sàng thố lun thắch thố tấ

Gradion hạp tácvố các công ty phố mắ, fintech và doanh nghiệpvố công nghiệvtị DACH, ông Nam Á và Châu Phi. Chắg nhn ISO 27001. 23 nm kinh nghiệpvố triẤ khai trong môi trấ quy rắ và tấg trấg cao.

sales@gradion.com